

## 【领导寄语】

# 传承艰苦奋斗传统，发扬技术至上精神

南京市建筑工程公司1952年于南京市正式成立，同年3月江苏省工业设备安装集团有限公司的前生水电工程处在南京市东海路（现太平北路江宁织造府）组建成立，1956年，公司迁址延龄巷。自公司成立起，老省安人齐心协力，艰苦创业，短短五年，从创立时仅有五、六十人的南京市建筑工程公司水电工程处，发展成为职工超过五百人，下设四个服务部、一个马达厂和霓虹车间的专业水电工程公司。

期间，南京化纤厂、南京栖霞山化肥厂、南京五台山体育馆、南京金陵饭店、拉萨饭店、上海生物研究所、上海森茂国际大厦、北京嘉里中心、上海世贸商城、青海格尔木炼油厂、成都万和广场、南京华泰证券大厦、中盐金坛盐化、中粮张家港东海粮油、益海嘉里粮油、南京奥体中心、北京航空航天大学教学研究楼、浙江乍浦浦人聚碳酸酯、扬州香格里拉大酒店……一个个标志性工程，这些坚实的步伐助力江苏省安一路稳步发展。

近十年来，江苏省安再次进入

发展快车道，秉持“专业服务优质生活”的经营理念，与诸多国内外高端业主建立了长期合作关系，成为中国高端自有物业的机电服务领跑者。

“而今迈步从头越”，今年年底，江苏省安将再次迁至延龄巷。从1956年南京市水电安装公司迁往延龄巷，到2022年江苏省安将办公地址再次迁至延龄巷，恰好是六十六年。

逐步二次创业，不忘初心，打造长青基业。江苏省安将在延龄巷这块福地，再次扬帆起航。

传承老一代省安人艰苦奋斗的传统，发扬新时代省安人技术至上的精神，是未来公司发展的最大内在驱动力。

改革开放四十年来，中国企业包括民营企业在党中央的正确领导下经历了跌宕起伏也波澜壮阔的发展。可企业经营如雾中行车，未知因素很多，而且在同样的环境下，企业经营仍然有成功者也有失败者。

即将迎来建司70周年的江苏省安，历史上也曾屡经挑战，但面对

困难，面对不断严酷的市场环境，省安人都能秉持初心，不忘艰苦奋斗的精神，敏锐察觉危机所在，及时调整，主动作出战略转变或提升，从旧有的模式中挣脱出来，走出自我舒适区，找到适合自己的新路，在不断创新升级中保持旺盛的生命力，保证了与时俱进的发展。

“技术至上”是今日省安生存发展之道，将科技创新的发展战略作为“技术至上”立足点，通过技术能力和专业优势，追求高品质客户以及快速捆绑高性价比客户，站在战略高度陪伴有价值行业的成长。在此过程中，逐步建立起对技术和创新支持、追求、崇拜并包容失误的企业文化。

“十四五”计划明确指出了经济发展、创新驱动等五大发展方向，科技创新被提高到一个前所未有的高度，相信在这样的背景下，秉承“技术至上”的江苏省安，必将赢得与时代同步前进的最佳机遇。

(陈超)

## 江苏省安2021年年终经济工作会议顺利召开



岁序常易，华章日新。2021年12月31日，江苏省安2021年年终经济工作会议在南京顺利召开，公司领导、总部各部门负责人、各分公司负责人及项目经理代表50余人参加了本次会议。

会上，公司各职能部门、分公司负责人交流汇报了公司及各单位2021年的生产经营、财务状况、工程项目及2022年度工作计划。

挥别不平凡的2021年，展望崭新的2022年。2021年是中国共产党成立100周年，同时也是党的“两个一百年”目标承上启下之年和“十四五”开局之年。时代车轮滚滚向前迈进，江苏省安也紧抓机

遇，乘势而上，开启省安“十四五”发展新局面，新签合同额再创新高！期间，与会发言者还分享了自己过去一年里成功经验和失败总结，令人深受启发。

技术创新是引领企业经济高质量发展的核心动力。2021年，我司科技创新脱颖而出！公司承建的三项工程获中国安装之星，其中海门人民医院新院急诊医技住院办公楼荣获2020-2021年度国家优质工程奖，三项工程荣获扬子杯。同时，公司报送的23篇论文、8项工法获得好成绩。其中，《长距离超大直径薄壁煤气管道施工技术》获2021年度江苏省安协会科技创新奖二

等奖；《复杂地形超大直径超长距离SAWH煤气管道BIM全过程建造与自动化监测施工工法》等6项工法被评为省级工法，公司有效期内的工法总数已达36项。

会上以《技术至上》为题展开了交流：江苏省安风雨兼程70年，在面对不断变化的市场环境，顺应市场潮流，准确识变并积极应变。面对严峻市场形势的变化，安装企业创新升级、技术至上是当前应对市场升级变化的有效途径；在管理方面，推进管理升级、数字化转型才能实现专业服务优质生活的企业使命。同时，要进一步扩编分公司发展新诸侯，给公司的发展添加新鲜力量，给有能力的年轻人提供更多施展才华的空间和平台。

会议最后，以企业经营的视角围绕《中央经济工作会议精神》，从中分析了当前经济面临的“三重压力”，“稳字当头、稳中求进”的总基调等一系列政策未来对民营企业、安装企业所带来的一些利好机遇，鼓励各单位抓住机遇、乘势而上，再次强调以“科技创新”为核心实现经济高质量发展，才能汇聚成江苏省安的奔涌洪流，从而实现我司作为一个施工企业专业服务优质生活的使命，成功迈进江苏省安70年新台阶！

(姚志杰)

## 一年三“星”，再添佳绩

2021年，我司申报1项国家优质工程，3项中国安装之星，4项国奖全部获评！海门人民医院新院急诊医技住院办公楼项目荣获国家优质工程；海门人民医院新院急诊医技住院楼办公楼及科研教学餐饮楼机电安装工程、闵行区七宝生态商务区18-01A、18-01B商办项目综合机电分包工程、海澜集团营业用房建设（马儿岛艺术文化主题酒店）1#机电安装工程共3项工程荣获中国安装工程优质奖（中国安装之星）。

## 江苏省安再获中国安装协会科学技术进步奖

2021年，科学技术进步奖表彰大会于南京国际青年会议中心落幕，江苏省工业设备安装集团有限公司申报的《超高层建筑大型设备综合吊装关键技术》荣获2020-2021年度中国安装协会科学技术进步奖二等奖。



## 江苏省安荣获科技创新奖

2021年度江苏省安行业协会公布了《关于公布2021年度江苏省安行业协会科技创新奖评价结果的决定》，我司申报的《长距离超大直径薄壁煤气管道施工技术》荣获二等奖。



## 江苏省安再添8篇省级工法

江苏省安行业协会公布了关于2021年度江苏省安行业协会施工工法评审结果的公示，我司申报的《承压压合式不锈钢管道施工工法》等8篇工法全部通过专家评审，为江苏省安科技创新再添新业绩。

## 江苏省安通过质量、环境、职业健康安全体系再认证审核

中质协质量认证中心审核组于2021年11月24日至11月26日对我公司质量、环境、职业健康安全管理体系进行了再认证审核。在公司、分公司各部门和项目部的全力配合和支持下，公司顺利完成了质量、环境、职业健康安全管理体系再认证审核，确保了公司管理体系的有效保持。为江苏省安科技创新再添新业绩。



## 【人物专访】

## 在平凡岗位上的坚持

——记工业分公司副经理 章春生



他科班出生、入职多年，在熟悉他的人眼里，他早已脱去了学生气，更多体现的是省安人“召之即来、来之能战、战之能胜”的劲旅风采。他1998年从郑州工学院暖通专业毕业进入省安公司后，一干就是24年，长期在施工一线工作，先后担任过项目经理、技术负责人、项目副经理、项目副经理，2007年始任分公司副经理。如今的他已成为名副其实的专业技术和业务骨干，分公司不可或缺的人才。

通过他的自述，我们不仅能看到企业有为的年轻人施展才华提供的广阔舞台，也是他在平凡岗位上的坚持成就了自己。他就是工业分公司副经理——章春生。

## 一、入职之初的第一份工作

时光荏苒，岁月如梭，自1998年入职以来，我在省安工作已二十多年。公司每年都有不少新员工入职，也有员工离职和退休，如大浪淘沙，在这里，我从一名初出茅庐的学生走上分公司副经理岗位，真切感受到了自己的进步和成长，离不开领导和前辈的教诲，也离不开自己这二十多年来的坚持。

记得入职之初，我被分配到工业分公司，在经过短暂培训后，我们被直接安排到项目工地，至此，我来到了金陵石化化肥技改项目上学习。在校我学的虽是暖通专业，却被安排在管道班组。好在暖通和管道专业相近，此时赶上管道组在预制一个小型钢结构平台，我也就此开始了钢结构加工制作的学习，这是我作为一个暖通专业毕业生的第一份工作。虽然专业不同，但看图纸的原理却是相通的，我在仔细阅读图纸后，根据图纸要求给每一个构件编号配料，和工人师傅们一起在构件上标示并画出切割线，经班长复核无误后再进行切割加工。当时的我能对班组做些力所能及的事情，为师傅们省去看图、划线等精力，直接加工预制完成后便可到现场安装，大大提高了工作效率，别提多开心了。给我印象深刻的是，工作中大家配合十分默契，同事关系很融洽，让我真切感受到了项目大家庭的温暖。

## 二、在境外投资项目上的感悟

没过多久，我被派往镇江金东项目工作。该项目与金陵石化化肥技改项目有所不同的是，金陵石化公司是分公司的长期客户，从建厂之初，公司一直参与其建设，各类技改项目都由我公司承接，对各项技术要求及项目情况很熟悉。而金东纸业（江苏）公司就不一样了，这是个外资在国内投资的最大的造纸企业。整个项目给我感触最深的是规模庞大，厂区占地面积达5平方公里。我们在此项目上只是一个

纸机设备安装单位的配套专业分包商，做PM1车间纸机配套的通风工程和涂布车间的油液管压管安装工程。该项目由印尼外商金光APP投资建设，而造纸设备、涂布纸生产线分别从德国和芬兰引进的设备，工艺设计、安装材料均由设备供应商提供，全是进口材料，连风管、平台支架都是在境外加工好后运至国内，项目由设备供应商总包，在国内找设备工艺安装单位安装即可。

在该项目上，让我颇觉震撼的，一是前面所说的项目规模宏大，厂区面积大。不仅如此，从码头、热电厂、纸机车间、涂布车间、外网、道路、包装加工车间、污水处理、浆罐、储运等，参建单位和人数也非常多。从项目管理的复杂程度来看，既有外方设备供应商，也有国内参建单位，语言各不相同，业主方的项目管理协调能力可见一斑。在业主团队中能见到不少台湾同胞，他们的英语水平很好，能和外方技术人员直接交流，让我们羡慕不已。而当时的我们仅会使用简单的口语，还要配合手势和文字才能沟通。那时，我就明白了一个道理，要想做高端项目，必须要提高自己的能力，语言沟通能力和技术一样重要。

二是设备先进、施工技术要求高。在纸机车间的通风工程中，热交换器采用玻璃管方式空气换热，无论是成本还是承重都是非常有利，国内的热交换当时都是采用管状支片或者直接就是管式列管式换热，不锈钢管不论在成本还是这种方式制造出来的设备重量需要承载，玻璃管低温换热器高效节能，关键是本身不需要承压，平台栏杆都是镀锌构件，全部是装配式结构，安装基本就是螺栓连接，大量减少了现场劳动量；除尘除湿的风管基本是采用螺旋镀锌风管，螺旋镀锌风管是机械加工，风管加工时从材料消耗和功效上都比手工钣金效益高很多，当时国内风管施工基本都是现场制作安装，在施工过程中发生了一部分修改，供应商好不容易在国内找到一家加工企业进行加工，这也说明了这种风管加工企业国内很少，加工的机械也是进口的；在做涂布车间液管压管施工时，DN50以下的不锈钢管全部是抛光的镜管，光滑透亮，非常美观，所有管道的管夹全部是高强度塑料夹，美观大方，特别是液管弯管设备，是设备供应商提供租赁服务，弯管方便，可自动控制角度；这些细节地方都体现了施工技术的先进性。

三是工程技术人员素质高。设备供应商提供现场工程技术指导，他们的人员不仅会工艺设计，而且动手能力很强，可以现场制作焊接质量样板。在该项目上，让我看到了我方施工管理人员素质、技术水平及施工设备与国外发达国家存在很大

差距。我们要向强者学习，不断提高自己的综合素质，才能承接到高附加值的项目，从而达到企业增效目标。这是我在该项目上学习到并终身受益的几点认识。

## 三、服从安排，哪里需要去哪里

施工企业最大的特点就是流动性和不确定性，人员跟着项目走。前一个项目结束后，并不知道公司会安排自己去哪一个新项目？我能把握的事情就是做好当下的项目，服从公司的安排。镇江金东项目结束后，我在南京的两个项目待了一年多，随后公司安排我去了广西大海粮油项目，从2001年一直干到2006年。期间，从一期一个榨油厂设备安装合同扩展到一期其它项目、到二期项目及其它项目，包括一期筒仓机械楼设备安装工程、一期2200t/d榨油厂设备安装工程、一期厂区外网工程、二期筒仓机械楼设备安装工程、二期4000t/d榨油厂设备安装工程、二期储罐本体制安、二期打包房设备安装工程、二期厂区外网工程、以及二期扩建油罐工程、打包房工程、白豆片车间设备安装工程及后期零星改造项目。

就在这个项目上，迎来了我人生重要成长机遇。我从普通施工员干起，先后担任项目技术负责人、项目副经理、项目负责人，是公司给我们年轻人提供了施展才能的舞台，让我得到了更多锻炼机会。

因大海粮油项目施工过程中的投标、结算由我负责，在项目结束后正遇分公司人员调整，我被安排回分公司负责经营投标报价，配合做好项目核算、分包结算审核工作。

从项目前期跟踪，到项目投标报价，以及中标后项目分析，我和各科室人员共同参与，配合默契，安排专人负责电气仪表板块、设备非标板块、工艺管道板块的预算、材料科负责询价、工程科负责技术标、经营科专人负责商务标及标书合成，遇到大的项目人员不足时，还要调项目人员共同参与。项目中标后，一般由项目部提供预算和采购计划，大批量材料直接由分公司采购，项目部和分公司多渠道询价、量小采购也需要比价，项目部现场询价与分公司询价比较，比价后再确定供货方。

项目结算工作很重要，我会同经营材料部门对项目的申报工作量与采购材料量进行比对，减少因疏忽造成漏报现象，同时也对项目提交的分包结算进行审核。

多年来，在分公司从事经营结算和材料采购方面的审核工作，我一直坚持以公司利益至上为原则，敢于担当，充分理解项目实际情况，对分包商公平合理对待，鼓励分包商持续为公司服务。

## 四、做项目就要精打细算创效益

2016年，我在中储粮盘锦5000t/d压榨项目上担任项目经理。这是一个综合性

大型工业项目，包含土建、钢结构和设备工艺安装。在项目前期，组织报备，方案报批，临时设施搭建，土建开工，我虚心向同事请教注意事项。从各方抽调人员组建项目团队，认真分析项目情况，结合当地气候条件，与业主充分沟通后编制项目计划，包括进度计划、劳动力计划、材料计划、资金计划。组织项目各专业人员进行现场审核，对图纸中的问题及时汇总并报送业主，由业主组织土建结构设计、设备供应商（包含工艺设计）、监理单位、施工单位四方进行图纸会审，提出修改意见。组织各专业人员编制施工方案、编制施工组织设计报公司工程部审核后报项目监理单位，各专业人员根据项目特点、技术要求编制技术交底和安全交底，安全交底必须包含危险源辨识，交底必须落实到每一个施工人员，书面签字确认，项目部资料员存档。

在项目施工期间，每天安排质量安全人员对项目质量安全进行巡视，每周定期组织内部会议，对项目周进度与计划进度进行比较分析，总体控制项目进展。对施工中的质量问题和安全检查问题提出整改要求，拿出解决方案，确保项目在在保证质量、安全可控、进度满足合约要求的情况下有序开展。对来自外部的影响进行归纳，及时向业主和监理提出协调建议。在此项目中，土建和钢结构由设计院出设计蓝图，设备工艺安装设计由设备供应商进行设计，但在土建施工施工时供应商却迟迟不出设计图，只有工艺PID图纸。为了工程顺利开展，我要求工程根据PID图纸准备部分材料计划，因为大量的安装预制工作需要在土建施工时同步进行，否则土建逐层交付安装时，无材料可以安装。因此项目地处东北，冬季天气寒冷，且不具备土建施工条件，项目部全体人员克服严寒，在冬季严寒到来之前，完成了地下部分的土建施工和一层钢结构制安，保证第二年开工后现场具备设备安装的条件。

该项目主要施工阶段在2017年，由于原材料价格大幅上涨，造成项目成本大幅增加。我们根据合同约定的土建钢结构单价且可调整、设备安装总价包干的有利条款，项目部全体成员精打细算，严格控制材料消耗，充分利用调价机制，强调优质服务理念，积极办理签证，克服诸多不利因素，有效控制了成本，为企业创造了利润。

“要从底下去做每一件事，一旦开始，就要坚持到底！”这是我与省安相伴二十余载，共同成长的真实写照。一路走来，离不开单位同事的帮助、领导的信任和支持，也需要自身的坚持。我相信，贵在坚持，贵在坚持，成在坚持。只有持之以恒地对工作报以热情，对生活报以信心，企业和个人的明天一定会更美好。



## 空调水系统综合减震设计施工工法

### 1.1.1 机组安装

施工方法及要求如下：

- 1、制作出机组的吊装平面图，准确定位机组的安装位置（如图 5.6.2.1）；
- 2、按放线定位位置，用膨胀螺栓将一短槽钢固定在楼板上，槽钢的下一侧提前开好预留孔，用来安装吊装弹簧隔振器（如图 5.6.2.2）；
- 3、摆放好并固定吊装弹簧隔振器后，通过吊装葫芦和移动平台，将机组提升至需要的高度，通过吊杆将隔振器与机场方钢底座固定；
- 4、并按规范要求对纵、横向水平度的找平。

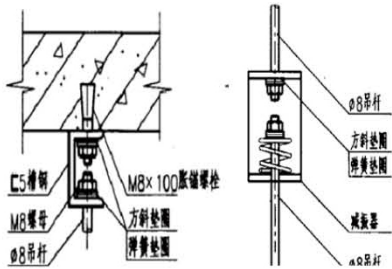


图 5.6.2.1 吊杆与的楼板的固定 图 5.6.2.2 吊杆与的弹簧隔振器的连接

注：膨胀螺丝，槽钢，吊杆的型号需要根据设备的运行重量确定



图 5.6.2.3 现场机组的吊装 图 5.6.2.4 现场吊装支架局部图

### 1.1.2 空调机组落地安装橡胶减震片的选型

施工方法及要求如下：

- 1、根据建设单位和设计单位提供的设备参数资料，进行空调机组设备选型
- 2、选型报审通过之后，根据其参数资料，再进行橡胶减震片的选型及隔振效率计算
- 3、减震垫的数量需根据空调机组的结构确定，若机组只有一个完整的框架构成，则选择 6 块减震垫；若机组只有两个完整的框架构成，则选择 8 块减震垫；

设备名称	品牌	规格	重量	减震垫数量	减震垫规格	隔振效率
冷水机组	格力	1000x1000x1000	1500kg	6	100x100x10	15%
冷冻水泵	格兰富	1000x1000x1000	1200kg	6	100x100x10	15%
冷却水泵	格兰富	1000x1000x1000	1200kg	6	100x100x10	15%
冷却塔	开利	1000x1000x1000	1000kg	6	100x100x10	15%
末端设备	格力	1000x1000x1000	500kg	6	100x100x10	15%

表 5.6.3.1 空调机组橡胶隔振垫选型计算表

设备名称	品牌	规格	重量	减震垫数量	减震垫规格	隔振效率
冷水机组	格力	1000x1000x1000	1500kg	6	100x100x10	15%
冷冻水泵	格兰富	1000x1000x1000	1200kg	6	100x100x10	15%
冷却水泵	格兰富	1000x1000x1000	1200kg	6	100x100x10	15%
冷却塔	开利	1000x1000x1000	1000kg	6	100x100x10	15%
末端设备	格力	1000x1000x1000	500kg	6	100x100x10	15%

表 5.6.3.2 空调机组橡胶隔振垫选型计算表(中文翻译版)

### 1.1.3 机组安装

施工方法及要求如下：

- 1、根据机组生产图上显示与混凝土基础接触的位置，放线点位，确定隔振垫的摆放位置并固定；
- 2、通过吊装葫芦等吊装装置，将机组提升至混凝土基础上；
- 3、并按规范要求对纵、横向水平度的找平。

### 2 材料与设备：

#### 2.1 材料的性能质量要求

- 2.1.1 施工过程中使用的主要材料、成品、半成品、配件、器具和设备必须具有质量合格证明文件，规格、型号及性能检测报告应符合国家技术标准（本项目符合美标标准）和设计的要求。

- 2.1.2 水泵、阀门、冷却塔、末端设备等主要设备必须有完整的质量证明文件和安装使用说明书，在运输、施工过程中，应采取有效措施防止损坏、污染或腐蚀。

#### 2.2 施工设备

- 2.2.1 设备工具：手电钻、冲击钻、钢凿、锤子、钳子、扳手、手动葫芦、电源接线盘、对讲机、交流电焊机、插入式振动器、砼搅拌机、吊篮葫芦、提升平台等。
- 2.2.2 仪器与量具：水准仪、经纬仪、水平尺、钢卷尺、钢直尺等。

#### 2.3 深化设计用设备及软件：

- 计算机、Revit 软件、AutoCAD 软件、自创软件及计算工具。

### 3 质量控制：

#### 3.1 利用 BIM 技术进行深化设计的质量控制，还原现场施工。

- 3.1.1 应用 Revit 三维建模软件、自创计算软件进行综合深化设计时，需要严格符合设计规范和业主功能要求。
- 3.1.2 专业工程师进行各专业细化，管线设备保证标高达到最高，空间位置最优化。

- 3.1.3 材料设备计量和下料时，采用三维建模软件的计算功能，精准正确指导项目部采购。

#### 3.2 施工质量的质量控制

- 3.2.1 水泵施工应执行的标准、规范 建筑给水排水及采暖工程施工质量验收规范 B50242-2002

- 3.2.2 机械设备安装工程施工及验收规范 GB50231-2009 水泵隔振技术规程 CECS59: 94

- 3.2.3 实用供热空调设计手册（第二版）陆耀庆主编 国家建筑标准设计图集 GBTK2006

- 3.2.4 隔振器内弹簧应进行预压缩，保证水泵运行时，隔振器的压缩变形量保持一致。

- 3.2.5 主设备安装时，其安装水泵机组的混凝土基础应满足规范要求。

- 3.2.6 隔振器元件应避免与酸、碱和有机溶剂等物质相接触。

- 3.2.7 隔振器作为支撑点，应对称于水泵机组隔振体系重心布置，以防止产生振动耦合。

- 3.2.8 弹簧隔振器应垂直安装，隔振器应以竖向压缩力为主。严禁拉伸或水平向（切向）受力过大，致使隔振器损坏失效。

- 3.2.9 隔振体系安装地面基础要求承载能力为隔振体系重量 2\*3 倍即可，基础应高于地面 100mm 左右，以避免隔振器受水油等侵蚀。

- 3.2.10 弹簧隔振器安装、使用过程中，其上、下端面的橡胶垫均不得受到破坏或拆除。

- 3.2.11 隔振器安装后应检查隔振器是否水平，隔振器压缩变形是否一致。如水平和变形偏差较大，应调整隔振器位置，使隔振器承受载荷均匀，隔振体系平稳。

- 3.2.12 设备安装完成后，进行噪声测试，应满足该项目技术规范以及噪声控制规范所规定的要求。

### 4 安全措施：

- 4.1 进入现场的施工人员必须参加施工现场安全教育，掌握必备的安全知识，并在施工中严格遵守各项安全规定。

- 4.2 进入施工现场必须按规定统一着装，必须穿工作服、戴安全帽，高空作业佩戴安全带，严禁穿凉鞋、高跟鞋进入施工现场。

- 4.3 施工现场必须配备必要的消防设备，并保证各种消防设备的完好情况。

- 4.4 施工现场各种开关、阀门及电气按钮，严禁随便

私自开启和乱摸、乱动。

- 4.5 若进行设备解体清洗，拆下的各种零部件必须放置在干净的木板上，摆放整齐，并指定专人负责看管，以免丢失。

- 4.6 在使用斧头、手锤或大锤时，必须戴防护眼镜。

- 4.7 严禁使用棉纱和脏的破布。

- 4.8 设备的备件、配件，要及时归拢统一保管，严禁乱堆、乱放。

- 4.9 施工人员必须服从分配，听从指挥，团结协作，互助友爱。

- 4.10 在施工中严禁打闹、追逐、嬉戏，更不允许打架斗殴，要进行文明施工。

### 5 环保措施：

- 5.1 基础处理时，应采取隔离、降尘措施，防止粉尘污染。

- 5.2 基础处理时，应防止施工噪声污染，昼间不得超过 70 分贝，夜间不得超过 55 分贝。对人的施工噪声进行严格控制，最大限度地减少噪声扰民。

- 5.3 施工产生的废水经沉淀后方可排入市政污水管线或回收用于洒水降尘。

- 5.4 对使用过的煤油、洗油、润滑油等都要及时回收，严禁乱泼、乱倒，污染环境。

- 5.5 废弃的塑料布、油棉纱、垫片、砂布、木头、滚杠等，都要及时清理走，做到工完、料净、场地清。

- 5.6 产生的垃圾应分类贮存。

- 5.7 对塑料布、废油等有害垃圾，由公司或项目部委托有消纳资格的单位进行处理，并签订《废弃物清运协议书》。若所在项目由总包统一办理时，应服从总包统一管理。

### 6 效益分析：

- 6.1 全减震系统的使用，有效克服了水泵、管道及末端设备的振动和噪音大大降低，给用户营造了一个安静、舒适的工作环境，社会效益明显。

- 6.2 全减震系统的使用，从源头解决了振动和噪声源，极大的提高了设备自身的使用寿命，设备维修率明显降低，同时，减少了对建筑物的影响，也能提高建筑物结构的疲劳寿命，经济效益明显提高。

- 6.3 管道绝热支架的使用，减少了热（冷）量的传递，节能效果显著；减少了支架结露，杜绝了支架锈蚀，增加了观感效果。

### 7 工程应用实例

#### 7.1 南京世茂雨花项目 B 地块综合机电工程

南京世茂雨花项目 B 地块综合机电工程位于南京市雨花台区，本项目位于南京市雨花台区，软件谷凤宁路以东、宁双路以南，安德门大街以西，凤信路以北。项目由 A、B 两个地块组成，其中 A 地块为住宅地块。B 地块为办公和商业，总建筑面积约为 14 万平方米，由 3 栋高层办公、1 栋商业、4 栋独栋办公及车库组成。

南京世茂雨花项目 B 地块综合机电工程由江苏省工业设备安装集团有限公司承建。本工程有明确的机电系统噪声和振动控制要求，针对该项目的空调水系统，由施工单位：江苏省工业设备安装集团有限公司应用《空调水系统综合减震设计施工工法》进行深化设计和施工，达到了理想的减振消声效果。

经现场验证，该工法安全可靠，不仅提高了安装质量，降低了成本也节约了资源。

#### 7.2 科伦坡香格里拉三期综合体

科伦坡 (colombo) 位于斯里兰卡岛西南岸，濒印度洋，是斯里兰卡的最大城市与商业中心，全国政治、经济、文化和交通中心。科伦坡香格里拉三期综合体建筑是斯里兰卡功能最丰富的国际购物中心，香格里拉所属的 One Galle Face Mall，从购物、餐饮、娱乐、时尚、美容和科技等各方面满足现代生活方式需求。该购物中心地下室 3 层，裙楼建筑 6 层，塔楼 32 层。建筑面积 16.1 万 m<sup>2</sup> 建筑高约 171m。

冷冻机房位于裙楼六层，冷冻机组四台，冷却泵 5 台，冷冻泵 5 台，4 台冷却塔位于裙楼屋面，冷却水管道直径 600mm，连接冷却塔和冷水机组，末端设备种类数量众多，空调机组，风机盘管及板式风机盘管。为了减弱由机电设备带来的噪声影响，营造一个利于人们工作生活的建筑环境，由施工单位：江苏省工业设备安装集团有限公司应用《空调水系统综合减震设计施工工法》，达到理想的减振消声效果。



## 《公司“十四五”发展战略与规划》(节选)

## 一、企业管理

1. 进一步完善公司的扁平化组织架构  
组织架构的扁平化,与简单直接的企业文化、客户导向且注重效率的企业运营风格相契合,能够进一步提升公司效率。

各个分公司,特别是区域公司和专业公司是服务客户的前沿。分公司和公司的总部更多的关系是前与后的关系,而不是简单的上与下的关系。分公司是主要的业务创新中心,公司总部所承担的,则是管理创新中心和战略中心的职责。

公司总部的设计理念是“小而强”,“小政府、大社会”。公司总部的专业岗位由公司背景的人担当,是其专业领域的专家,强调专业能力和专业素养,而不是管理者更不是办事员。

## 2. 完善以合同管理为主线的整个公司信息化管理系统

在公司信息化管理上,做到优化流程,责任到人,提高整个公司的管理能力和工作效率,有效控制和防范公司经营风险和管理风险。整个管理的完善过程可以采取小步快跑、快速迭代的办法。同时防止整个信息化系统的推倒重来和常年不更新的做法。

合同管理是公司管理的基础,管理好各类合同就基本管理好了项目和公司。熟悉合同,了解风险是每一个管理者必备的基本素质。每一个分公司经理、商务负责人、项目经理都应该是施工合同领域的专家,需要加强自身在此领域的学习和实践。

## 3. 进一步提升公司财务综合管理能力及服务水平

对30-40亿元规模的施工企业,其命门就是现金流。公司,特别是财务部门,要具备为自营重点项目进行融资的能力,需要找到合适的方法和融资渠道。

要盯紧重点分公司、重点项目和重点经营合作单位,使财务风险、税务风险得到有效控制,提高防范意识。

财务板块设立审计部门,由专人负责,对分公司和重大项目的审计工作,在控制风险的同时,为绩效考核和薪酬激励提供数据支持。

## 二、项目管理

## 1. 进一步优化管理工具提升工作效率

使用现代化的管理工具管理项目,抓取项目过程中的信息流、物流和资金流,重点解决好项目的进度和劳动力的效率问题。

具体可以分解为以下方面:  
首先是投入的长时间积累。花时间去精力,与项目管理共舞,不断优化,在自己的专业范畴内做到极致;拥有领域知识,成为项目部和分公司真正需要的领导者。

其次是改进管理方式,通过案例分析、经验交流、知识分享等各种方式,切实提高各级管理者处理和解决问题的能力。

第三是技术和工具的广泛应用,成为一名合格的工程师,至少是半个软件应用工程师,拥抱科学技术的发展成果。

要立足长久,围绕市场和业主,从点滴做起把项目管理做好;拥有领域知识,传授方法和技巧,而不是传达规定和命令;拥有战略耐心并努力实施。

## 2. 安全第一,制度落实

加强项目安全管理,落实安全生产责任制,加大安全生产宣传、安全生产培训、检查和奖惩力度。

具体措施有:落实安全生产责任制,加大安全奖惩力度。采用经济手段强化分公司及项目部安全生产责任意识,消除项目在施工现场中的管理,及时发现并消除安全隐患。

加大安全生产宣传力度。每年至少举办2-3次安全生产活动,如:组织内部安全知识竞赛、典型事故案例分析、安全生产月、安全生产月、评选安全生产先进项目部及优秀安全员等活动,加大宣传力度。

开展安全生产培训。每年前往规模大、风险高的项目部开展安全生产法律法规培训、急救常识培训及优秀安全生产措施的学习交流活动等。

每年开展覆盖各分公司的安全检查,对检查中发现问题进行通报。

## 3. 提升项目综合管理能力,有效落实管理体系

尽快建立覆盖整个公司的管理体系;每年年初要求分公司上报各分公司内审计划,部门进行统筹安排全公司内审计划,根据计划对项目部及分公司进行内审;对检查情况在公司范围内进行通报,根据公司管理制度对表现差的分公司或项目部进行处罚。

## 2021年度十件大事

## 一、三摘“中国安装之星”,荣获国家优质奖

2021年,江苏省安承建的海门人民医院新院急诊医技住院办公楼项目荣获国家优质工程奖,海门人民医院新院急诊医技住院楼办公楼及科研教学餐饮楼机电安装工程、闵行区七宝生态商务区18-01A、18-01B商办项目综合机电分包工程、海澜集团营业用房建设(马儿岛艺术文化主题酒店)1#机电安装工程共3项工程荣获中国安装工程优质奖(中国安装之星)。

## 二、技术创新,成绩斐然

江苏省安申报的《超高层建筑大型设备综合吊装关键技术》荣获2020-2021年度中国安装协会科技进步奖二等奖。此项技术是总结“基于BIM的流动式起重吊装方案辅助设计技术”和“带柔性导轨超高层建筑大型设备垂直运输施工技术”形成的综合性先进技术,技术形成过程中取得发明专利一项、实用新型专利一项、省部级工法一项、优秀QC成果一项、论文1篇、企业标准2项等科技成果。

## 三、重合同守信用,始终如一

2021年,江苏省安顺利通过江苏省信用管理协会2019-2020年度江苏省“重合同守信用”报审,获得省级守重公示证书,公司因在省、市建管及协会信用申报工作成绩显著,被南京市建委评为南京市建筑业其他专业类20强,获得人民币10万元奖励,并受到南京市建委、建管处2021年度信用管理手册核检工作通报表扬,这是自2017年以来,公司连续五年获此殊荣。

## 四、屡获国际客户肯定

2021年,江苏省安荣获三星物产集团授予的“2020三星物产全球供应商最佳表现奖”(Best Performance Award)、“现场品质优秀公司及现场安全公司”称号,项目部施工管理人员80余人次被三星物产建设评为“优秀管理者”、“优秀品质及安全模范员工”荣誉。同时,项目部还得到韩美、三友等监理单位认可,获得了“电气施工中发生不合理问题最少、品质最优”的好评。

## 五、八项工法获批通过

2021年,江苏省安报送的《承压压合式不锈钢管道施工工法》、《PP-C(乙稀基

碳酸钙高发泡)风管制作和安装施工工法》等八项工法获批为江苏省安装行业工法评选活动以来,江苏省安累积获得15项江苏省安装行业工法。

## 六、超常规施工技术获奖

江苏省安申报的《长距离超大直径薄壁煤气管道施工技术》荣获江苏省安装行业协会科技创新奖二等奖。此项技术系统地解决国内最大燃气、长距离超大直径薄壁煤气管道的制安、长距离严密性质检、温度补偿控制等系列难题,形成了:“定型化加工技术”、“工厂化预制、模块化安装技术”等多项技术。

## 七、六项工法获评,再创新高

2021年,《省住房城乡建设厅关于公布2021年度江苏省工程建设省级工法名单的通知》,江苏省安报送的《PP-C(乙稀基碳酸钙高发泡)风管制作和安装施工工法》等六项工法获评,是同一年度获评数量最多的一年。

## 八、编制十四五战略规划

在公司各单位、总部各部门广泛宣传参与下,省安人群策群力,共谋公司发展大计。在公司各单位、总部各部门分别制定本单位、本部门“十四五”规划基础上,公司首次编制完成了一部全文三万多字的公司“十四五”发展战略与规划。

## 九、培训中心正式启动

江苏省安培训中心在尧化门基地举行揭牌仪式,此次揭牌仪式标志着省安培训中心已正式启动,公司领导对培训中心寄予厚望,要求培训中心充分发挥企业技术管理人才优势,在为本公司及建筑业企业提供优质专业的培训服务的同时,努力实现企业和个人共同发展的培训宗旨。

## 十、企业文化建设再上新台阶

2021年5月,江苏省安荣获共青团江苏省委省纪委省监委委员会颁发的“2020年度省级机关五四红旗团委”荣誉称号;6月,江苏省安荣获江苏省安协会表彰一批在党的基层组织和企业文化建设等方面取得成绩的单位,江苏省安荣获“企业文化建设示范单位”称号。

## 我司党委书记、董事长李方舟现兼任省职协执行会长,主持了江苏省第四届优秀职业经理人推荐宣传总结大会



右一为我司党委书记、董事长

江苏省第四届优秀职业经理人推荐宣传总结大会于2021年12月26日顺利召开,大会采取线上线下方式召开,共设南京主会场和全省各地市15个分会场的方式进行,新华日报、江苏卫视、江苏工人报、扬子晚报等媒体到场进行报道宣传。

江苏省原副省长、省工信厅、省人社厅、省总工会、省国资委及南京市、各市政府相关职能部门领导出席了本次大会。

我司党委书记、董事长李方舟,是江苏省职业经理人协会创会副会长,2015年曾荣获江苏省第一届优秀职业经理人,一直担任江苏省职业经理人专家评审委员会

委员,现兼任省职协执行会长,主持了本次大会。

大会隆重表彰了全省各行各业共计145名优秀职业经理人,重点部署了江苏省一类大赛“江苏省职业经理人管理技能创新大赛”开展,以及江苏省职业经理人人才库上线运行,搭建职业经理人队伍建设平台两项重点工作。并以此次大会作为新起点,在省人社厅、省总工会、省工信厅、省国资委的悉心指导和大力支持下,在各地市县政府部门的帮助支持下,切实抓好落实,使全省职业经理人事业再上新台阶。

(姚志杰)

## 忆峥嵘岁月,颂百年风华



为庆祝中国共产党成立100周年,忆百年风华,谱盛世华章。10月10日,根据省住建行业党委要求,我司组织在党员职工参观了“百年征程,初心永恒——中国共产党在江苏历史展”,身临其境感受了中国共产党波澜壮阔的百年征程,历久弥坚的百年初心。

此次展览坚持“党的盛典、人民节日”的主基调,采取室内室外、网上网下、主题专题相结合的表现方式,综合运用图片

图表、档案文献、实物文物等元素,采取平面立体化、内容场景化、展陈故事化、手段科技化、参观互动化等展陈手段,通过多维多样的方式有效增强了展览的感染力、吸引力和影响力,让我们充分体会到参观学习的方式感、参与感、仪式感。

忆峥嵘岁月,颂百年风华,通过本次建党百年展览参观,党员职工们更加深刻感受到这100年是中国共产党矢志践行初心使命的100年,也是筚路蓝缕奠基立业的100年,更是创造辉煌开辟未来的100年,并将赓续伟大建党精神,不忘百年初心使命,共同凝聚起公司跨越式发展的澎湃力量。

(姚志杰)

## 一轮银盘照龙湖

夜凉如水,一轮满月如银盘高挂,穿过如纱似幕的轻云,将点点清辉洒向人间。站在京城高处的再高些,望望远近的万家灯火和炫彩霓虹,顺着那各色光影斑斑的点点光亮,呼之欲出的该是山川异域,风月是否同天的思索;还是东坡的中秋谁与共孤光,把盏凄然北望的失落;或是白香山的北望乡何处是,东南见月几时圆的哀愁;亦或是诗家夫子王江宁的青山一道同云雨,明月何曾是两乡的豁达。是啊,明月,更是赋予了文化或情感意义的载体,千百年来承载着无数的离愁别绪,壮志豪情,写不尽人间种种,诉不完有限生命中却又无限轮回的段段喜乐忧愁。一年年,一代代,就这样般的续接,顺着文化,弥漫在血脉里,传承了数千年。

若在彼时的故乡,此刻也该是瓜果红了绿了的藤萝枝头,庄稼熟了黄了的片片良田,嬉笑忙碌的人们喜悦地忙忙碌碌眼下的收成,计划下明年的耕作,仿佛待炊烟散尽,夜幕黑了视野,逐渐归来的团圆才有了些团圆该有的仪式感,乡里人家的平凡日子大抵都是如此吧。只是当下的

至亲故旧,好像真如香山笔下的吊影分为千里雁,薛根散作九秋蓬一般,东南西北,南北东西,这一伙,那一伙,就像眼前月光般,星星啊,点点啊,停留在各处,看不见的血脉啊,情感啊,归属认同啊就像这月光的线,看不见,可终究牵连起来的还是那轮明月的月亮,所以,月是故乡的月和故乡对等了起来大概也是这样的吧。

一根烟灰落尽,收回思绪了,听听喧闹的繁华,看看宁静人家的团圆的透出来的温暖,此刻,办公室里应该还有同事在忙碌着一天未尽的工作,跟随省安的项目,西行进过兴安,到过东北铜城,南下去过特区,兜兜转转又北上回到了开始进入公司的起点,十余年和天南海北奔来的省安人们,在一个愿望下,为公司一件事,向一个目标携手前行,又何尝不是一份缘分和幸运呢?寂寞辽远的乡愁离绪,清茶一杯来的酣畅了当。海上生明月,天涯共此时。

(张敬坡)